

دستور العمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از منظر HSE

HSE-WI-010/00

@PEYMANKARAAN



سازمان ملی بهداشت و درمان



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

محل نگهداری:

تعداد صفحات: ۱۰ صفحه



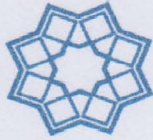
وضعیت اعتبار:

تحت کنترل جهت اطلاع منسوخ شد

تذکرات مهم:

- ۱ - این سند تحت پوشش نماینده مدیریت در سیستم مدیریت HSE می باشد.
- ۲ - کپی، تکثیر و یا تغییر آن به هر طریق و توسط هر فرد درون و برون سازمان بدون مجوز نماینده مدیریت در سیستم مدیریت HSE مجاز نمی باشد.
- ۳ - در موارد استناد به این سند توجه گردد که آخرین بازنگری انجام شده دارای اعتبار است و مسئولیت آن بر عهده استفاده کننده از آن می باشد.
- ۴ - اسناد بدون مهر سبز « تحت کنترل » فاقد اعتبار می باشند.

نام و نام خانوادگی	تهیه کننده	ناظر علمی	تأیید کننده	تصویب کننده
محمد فلاح	مدیر HSE	سروش عشقی	محسن ابراهیمی	علی امام
سمت	مدیر HSE	مشاور HSE	نماینده مدیریت در HSE	مدیر عامل
امضاء				
تاریخ	۹۴/۱۱/۵	۹۳/۱۱/۶	۹۳/۱۱/۱۱	



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

HSE-WI-010/00

صفحه ۳ از ۱۰

دستور العمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

توزیع مدارک

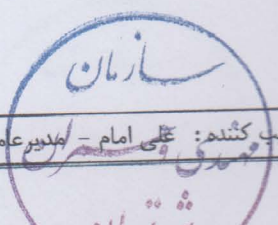
ردیف	پیمانکار / پروژه	اطلاع	اجرا
۱	مدیر پروژه	✓	
۲	سرپرست کارگاه	✓	
۳	نماینده HSE پیمانکار	✓	
۴	دستگاه نظارت / مشاور	✓	✓

ردیف	واحدهای سازمان	اطلاع	اجرا
۱	مدیر عامل	✓	✓
۲	نماینده مدیریت HSE	✓	✓
۳	مدیر HSE	✓	✓
۴	معاونت مالی و اداری	✓	
۵	مدیر امور اداری	✓	
۶	مدیر امور مالی	✓	
۷	مدیر امور حقوقی و املاک	✓	✓
۸	مدیر بازرگانی	✓	
۹	مجری طرح‌های بزرگراهی	✓	✓
۱۰	مجری طرح‌های پل و ساختمان	✓	✓
۱۱	مجری طرح‌های نگهداری و آسفالت	✓	✓
۱۲	مجری طرح‌های تونلی و پروژه‌های ویژه	✓	✓
۱۳	معاونت مهندسی و برنامه‌ریزی	✓	✓
۱۴	مدیر امور قراردادها	✓	✓
۱۵	مدیر کنترل پروژه	✓	
۱۶	مدیر رسیدگی فنی	✓	✓
۱۷	مدیر آموزش	✓	
۱۸	مدیر ماشین آلات	✓	
۱۹	مدیر مرکز اسناد و کتابخانه تخصصی	✓	
۲۰	مدیر بازرسی	✓	



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

مدیریت HSE

نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده:  / مدیر عامل



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

HSE-WI-010/00

صفحه ۴ از ۱۰

دستورالعمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

فهرست مطالب

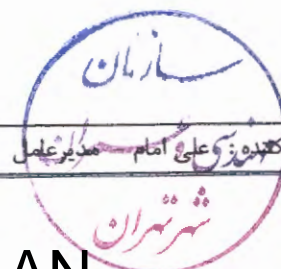
صفحه	عنوان
۵	هدف
۵	دامنه کاربرد
۵	مراجع
۵	تعاریف
۶	مسئولیت ها
۷	گردش کار
۹	سوابق
۱۰	مدارک مرتبط
۱۰	پیوست

@PEYMANKARAAN



سازمان مهندسی و عمران شهرستان
مدیریت HSE

این مدارک تحت کنترل است



نام / امضاء / تاریخ تصویب: *محمد علی امام* مدیر عمل

@PEYMANKARAAN



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

HSE-WI-010/00

صفحه ۵ از ۱۰

دستورالعمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

۱- هدف:

هدف از تدوین این دستورالعمل افزایش انگیزه پیمانکاران سازمان مهندسی و عمران شهر تهران جهت حفظ و ارتقاء شرایط و فرهنگ بهداشت، ایمنی و محیط زیست می باشد.

۲- دامنه کاربرد:

این دستورالعمل درباره کلیه پیمانکاران پروژه های سازمان مهندسی و عمران شهر تهران کاربرد دارد.

۳- مراجع:

۱-۳- راهنمای استقرار سامانه مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست در شهرداری تهران HSE-GU-001-00

۲-۳- قانون کار جمهوری اسلامی ایران

۳-۳- آیین نامه ایمنی امور پیمانکاری شورای عالی کار

۴- تعاریف:

۱-۴- تنبیه: هر فعالیتی که همراه با جرایمی بوده و هدف آن افزایش اثربخشی اجرای موضوعات ایمنی، بهداشت و محیط زیست و ارتقاء فرهنگ HSE در سازمان می باشد.

۲-۴- تشویق: هر فعالیتی که توأم با پاداش اداری بوده و هدف آن افزایش اثربخشی اجرای موضوعات ایمنی، بهداشت و محیط زیست و ارتقاء فرهنگ HSE در سازمان می باشد.

۳-۴- تخلف: به اعمالی اطلاق می شود که مانع از تحقق اهداف بهداشتی، ایمنی و محیط زیستی سازمان مهندسی و عمران شهر تهران شده و یا باعث انواع آسیب (جانی، محیط زیستی، مالی، اعتباری) به سازمان گردد.



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

مدیریت HSE

این مدارک تحت کنترل است

نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده: علی امام - مدیرعامل
سازمان مهندسی و عمران شهر تهران



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

HSE-WI-010/00

صفحه ۶ از ۱۰

دستورالعمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

۵- مسئولیت‌ها

۵-۱- مدیر عامل :

- تصویب و ابلاغ تشویق و یا جریمه پیشنهادی

۵-۲- نماینده مدیریت در HSE :

- نظارت بر حسن اجرای این دستورالعمل

- تأیید تشویق و جریمه جریمه پیشنهادی

۵-۳- مدیر HSE :

- نظارت بر عملکرد بهداشت ، ایمنی و محیط زیست در سازمان

- پیشنهاد تشویق / جریمه پیمانکاران به نماینده مدیریت در HSE

- دریافت پیشنهاد تشویق و جریمه پیمانکاران از دستگاه نظارت ، مجری طرح یا بازرس HSE سازمان

۵-۴- معاونت مهندسی و برنامه ریزی :

- الصاق دستورالعمل به قرارداد پیمانکاران

۵-۵- دستگاه نظارت / مشاور :

- نظارت بر عملکرد بهداشت ، ایمنی و محیط زیست پیمانکاران مطابق دستورالعمل مربوطه

- پیشنهاد پاداش / جریمه پیمانکاران به مدیر HSE

۵-۶- مجری طرح :

- نظارت بر عملکرد بهداشت ، ایمنی و محیط زیست پیمانکاران و دستگاه نظارت از طریق مدیر پروژه

- دریافت پیشنهاد جریمه پیمانکاران از دستگاه نظارت و مدیر پروژه

- پیشنهاد پاداش / جریمه پیمانکاران و دستگاه نظارت به مدیر HSE

۵-۷- امور مالی سازمان :

- اعمال مصوبات جریمه در خصوص پیمانکاران سازمان



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

مدیریت HSE

این مدرک تحت کنترل است



نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده: مهندس/مهندس/مهندس - مدیر عامل

شهرستان



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

HSE-WI-010/00

صفحه ۷ از ۱۰

دستور العمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

۶- گردش کار

پروژه های سازمان به صورت مدون و معمول مطابق آیین نامه الزامات HSE پیمانکاران سازمان توسط سطوح بازرسی و نظارت زیر مورد بازرسی و پایش قرار می گیرند :

- دستگاه نظارت / مشاور پروژه
- مجری طرح
- بازرسان HSE سازمان

۶-۱- تشویق پیمانکاران:

در صورتی که پیمانکار در طول اجرای پروژه عملکرد خوب و قابل قبولی داشته باشد ، مدیر HSE سازمان ، با تهیه گزارش آماری عملکردی و تفصیلی مراتب عملکرد درخشان پیمانکار را به همراه پیشنهاد پاداش به نماینده مدیریت در HSE گزارش می دهد. نماینده مدیریت در HSE در صورت تایید ، گزارش را جهت تصویب و ابلاغ به مدیرعامل سازمان ارسال می نماید.

۶-۱-۱- در موارد زیر پیمانکاران مشمول تشویق و پاداش می باشند:

۱. رعایت قوانین بهداشتی، ایمنی و محیط زیستی و الزامات و دستورالعملها و تلاش در اجرای مفاد آنها در صورتی که به هر شکل منجر به کاهش ضریب تکرار یا شدت حوادث گردد؛
۲. ارتقاء شاخص های عملکردی HSE (خوب بالای ۷۰٪ و عالی بالای ۹۰٪)
۳. عدم وقوع حوادث منجر به فوت و یا نقص عضو در طول اجرای پروژه

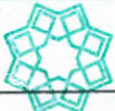
۶-۱-۲- سطوح تشویق و پاداش پیمانکاران :

- لوح تقدیر
- معرفی به عنوان پیمانکار نمونه از منظر HSE
- تاثیر در ارزیابی کیفی در مناقصات آتی سازمان

۶-۲- تنبیه و جریمه پیمانکاران

در صورت عدم رفع مغایرت در بازه زمانی تعیین شده ، موارد مغایرت مطابق بند ۶-۲-۱ طی نامه ای از طرف مدیر HSE پیشنهاد نوع

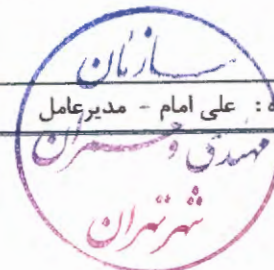
جریمه پیمانکار به نماینده مدیریت در HSE گزارش می گردد. نماینده مدیریت در HSE در صورت تایید ، گزارش مغایرت و



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

مدیریت HSE

این مدرک تحت کنترل است



نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده : علی امام - مدیرعامل

شهر تهران



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

HSE-WI-010/00

صفحه ۸ از ۱۰

دستورالعمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

پیشنهاد جریمه را جهت تصویب و ابلاغ به مدیرعامل سازمان ارسال می نماید.

۱-۲-۶- در موارد زیر پیمانکاران مشمول تنبیه و جریمه می شوند:

۱. عدم رفع مغایرت‌های اعلام شده در گزارش شرایط خاص در مهلت مقرر (این نوع گزارش برای مغایرت با ریسک بسیار بالا صادر شده و معادل اخطار نوبت سوم می باشد)؛
۲. صدور ۳ اخطار کتبی در مورد مغایرت‌های HSE که می تواند ناشی از عدم رفع مغایرت در زمان مقرر یا ناشی از تکرار مغایرت باشد؛
۳. عدم ارتقاء شاخص عملکرد HSE زیر ۵۰٪ در طول سه ماه فعالیت اجرایی؛
۴. وقوع حوادث منجر به فوت و یا نقص عضو در طول اجرای پروژه؛

۱-۲-۶- سطوح تنبیه و جریمه پیمانکاران :

جریمه پیمانکاران مطابق بند ۱-۲-۶ در سطوح ذیل انجام می گردد :

۱-۲-۲-۶- تعلیق آخرین صورت وضعیت در دست بررسی حداکثر تا ۳۰٪ :

پرداخت صورت وضعیت پیمانکار ، در هر مقطع زمانی منوط به عدم ارسال گزارش مغایرت یا تخلف از طرف مدیریت HSE (موضوع بند ۱-۶-۲) می باشد. در صورت بروز یکی از موارد بند ۱-۲-۶، مدیر HSE مورد مغایرت را به همراه درخواست تعلیق آخرین صورت وضعیت در حال بررسی پیمانکار به نماینده مدیریت در HSE ارائه می نماید و نماینده مدیریت با تایید و ارسال آن به مدیرعامل سازمان جهت تصویب و ابلاغ تعلیق صورت وضعیت تایید شده توسط دستگاه نظارت تا زمان رفع مغایرت‌ها و تایید مدیریت HSE سازمان اقدام می نماید.

در صورت عدم رعایت الزامات HSE در خصوص برچیدن کارگاه و ارائه پایان نامه، پرداخت آخرین صورت وضعیت موقت پیمانکار تا رفع کامل مغایرت‌های HSE به حالت تعلیق در خواهد آمد.

۱-۲-۲-۶- کسر از مطالبات پیمانکار حداکثر تا ۱۰٪ مبلغ اولیه پیمان :

در صورتیکه پیمانکار علیرغم تعلیق صورت وضعیت ، اقدام قابل استناد و نظام مندی را در جهت رفع مغایرت‌های گزارش شده انجام نداده باشد و یا حادثه منجر به فوت و یا نقص عضو داشته باشد، مدیر HSE سازمان نسبت به پیشنهاد کسر تا سقف ۱۰٪ از مطالبات پیمانکار و ارسال گزارش به نماینده مدیریت جهت تائید ایشان و تصویب مدیر عامل اقدام می نماید.

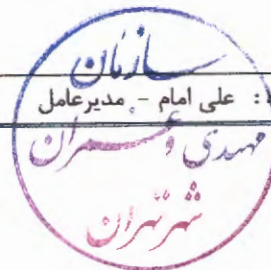
یادآوری: موضوع فوق اشاره می تواند در ارزیابی های بعدی پیمانکاران مد نظر قرار گیرد.



سازمان مهندسی و عمران شهرستان

مدیریت HSE

این مدرک تحت کنترل است



نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده : علی امام - مدیرعامل

شهرستان



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

HSE-WI-010/00

صفحه ۹ از ۱۰

دستور العمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

تبصره ۱: جرایم توسط مدیرعامل سازمان تصویب و جهت اعمال به معاونت مالی و اداری سازمان ابلاغ و نسخه ای از جرایم ابلاغی به واحد HSE، مجری طرح، دستگاه نظارت و پیمانکار ارسال می شود.

تبصره ۲: در صورت ابلاغ، جریمه های اعمال شده، به هیچ عنوان عودت نمی گردد.

تبصره ۳: جرایم پیمانکار به عنوان یکی از شاخص های ارزیابی نهایی عملکرد HSE پیمانکار (کارنامه نهایی HSE) مد نظر قرار می گیرد.

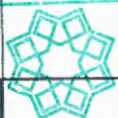
۶-۲-۳- توقف فعالیتهای پیمانکار :

در صورت وجود ریسک بالا در فعالیتهای اجرایی و عملیاتی و احتمال بروز حوادث مجدد منجر به فوت و نقص عضو در کارگاه، دستگاه نظارت/ مشاور پروژه، مجری طرح و یا بازرسان HSE سازمان در اسرع وقت نسبت به پیشنهاد توقف بخشی / تمام فعالیتهای و عملیات اجرایی پیمانکار که دارای ریسک غیر قابل قبول برای سازمان می باشد اقدام نموده و مراتب را به مدیر HSE سازمان گزارش می نمایند. مدیر HSE با بررسی سوابق و شواهد و مستندات مرتبط، گزارش تفصیلی موضوع را به نماینده مدیریت در HSE ارائه می نماید و نماینده مدیریت در HSE پس از بررسی و تایید، مراتب را به مدیرعامل سازمان ارسال می نماید تا نسبت به توقف فعالیتهای پیمانکار در پروژه اقدام گردد.

۷- سوابق :

کلیه فرمها و سوابق تکمیل شده ناشی از اجرای این روش اجرایی در قالب جدول ذیل به همراه مدت نگهداری و نحوه تشکیل پرونده و دستیابی به آنها تبیین شده است.

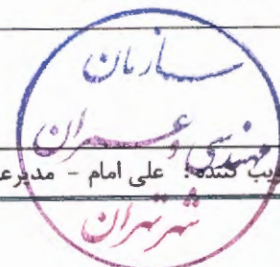
ردیف	عنوان سابقه	محل نگهداری	مدت نگهداری		نحوه امحاء
			جاری	راكد	
۱	درخواست تعلیق صورت وضعیت	واحد HSE	۱ سال	۲ سال	سطل های بازیافت مخصوص کاغذ
۲	درخواست جریمه	واحد HSE	۱ سال	۲ سال	سطل های بازیافت مخصوص کاغذ
۳	درخواست توقف فعالیتهای	واحد HSE	۱ سال	۲ سال	سطل های بازیافت مخصوص کاغذ



سازمان مهندسی و عمران شهر تهران
مدیریت HSE

این مدرک تحت کنترل است

نام / امضاء / تاریخ تصویب کننده: علی امام - مدیرعامل





سازمان بهداشتی و عمران شهرستان

HSE-WI-010/00

صفحه ۱۰ از ۱۰

دستورالعمل تشویق و تنبیه پیمانکاران از نظر HSE

۸- مدارک مرتبط :

۸-۱- قانون کار جمهوری اسلامی ایران

۸-۲- آیین نامه های حفاظت فنی و بهداشت کار شورای عالی کار

۸-۳- آیین نامه ها، دستورالعملها، بخشنامه های مرکز سلامت محیط و کار وزارت بهداشت

۸-۴- قوانین و مقررات سازمان حفاظت از محیط زیست

۸-۵- قوانین و مقررات شهر داری تهران

۹- پیوست :

۹-۱- آیین نامه الزامات HSE پیمانکاران با کد HSE-RE-003-00



سازمان بهداشتی و عمران شهرستان

مدیریت HSE

این مدرک تحت کنترل است



نام / امضاء / تاریخ تصویب: سازمان / شهرستان / شهرستان